

# Am Anfang war alles zu Ende. Am Ende war alles ein Anfang.

Franz Kühmayer

Future of Work - West - Sept 2020



Der Blick nach **VORNE** »

## Franz KÜHMAYER

Franz Kühmayer zählt zu Europas einflussreichsten Vordenkern der neuen Arbeitswelt. Er arbeitet als Trendforscher am Zukunftsinstitut in Frankfurt und steht der österreichischen Unternehmensberatung Reflections Research & Consulting vor. Er lehrt an mehreren Hochschulen und publiziert regelmäßig. [www.franzkuehmayer.com](http://www.franzkuehmayer.com)

Podcast: Der Blick nach vorne  
<http://podcast.derblicknachvorne.com>



# WTF just happened?



## Latenz-Phase

Schwache Signale werden in der Regel weder von der Öffentlichkeit noch von später Betroffenen registriert oder zur Kenntnis genommen.

## Manifeste Phase

Starkes Signal, massive, plötzliche Auswirkung, nicht selten schockartig. Ereignisse überschlagen sich, hektische Reaktionen, divergierende Interpretationen.

## Konsequenz-Phase

Interesse und öffentliche Wahrnehmung ermüdet & erlischt, Nachwirkungen stellen sich im Alltag ein, Betroffene gewöhnen sich an die Situation. ("The new normal")

## ERKENNTNISSE aus einem halben Jahr Corona...

- 1 Sensibilität für **Disruption** massiv gestiegen
- 2 **Agilität** - eine Handlungsfrage
- 3 Ende der **Anwesenheitspflicht**
- 4 **Charaktertest** und Beziehungsgestalter
- 5 **Resilienz** statt Effizienz



Strohfeuer



Diktator



Insel

## 5 Leadership-Fallen beim Restart nach Corona

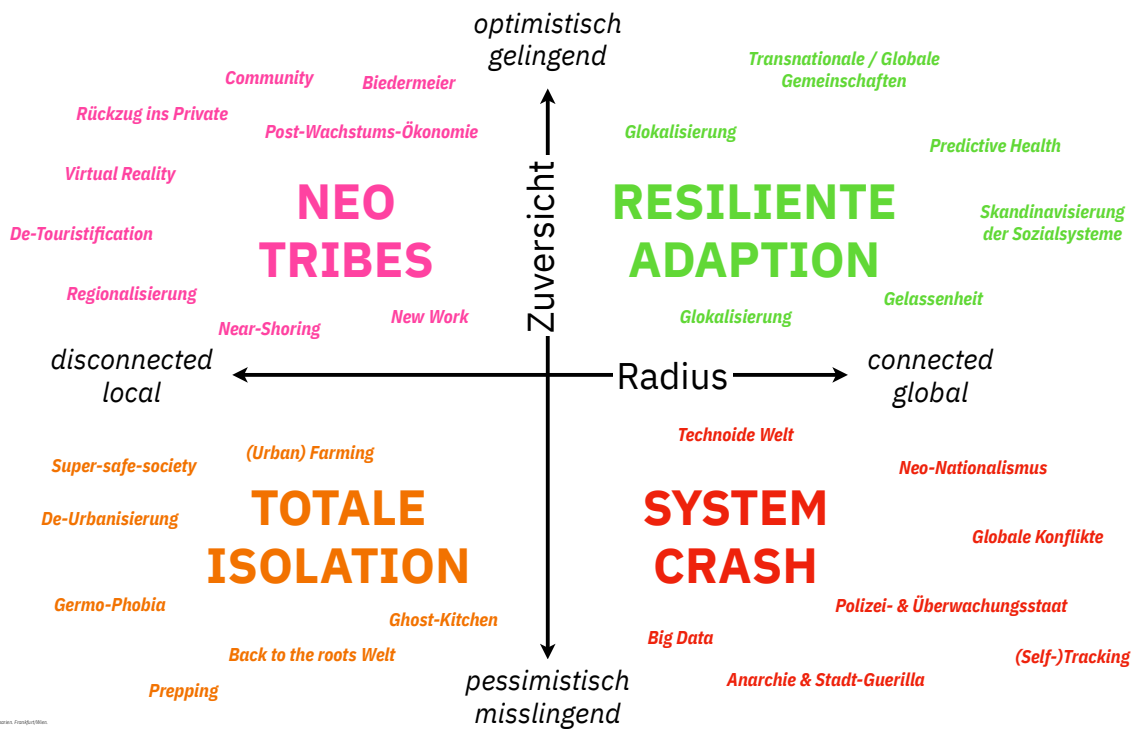


Zaudern

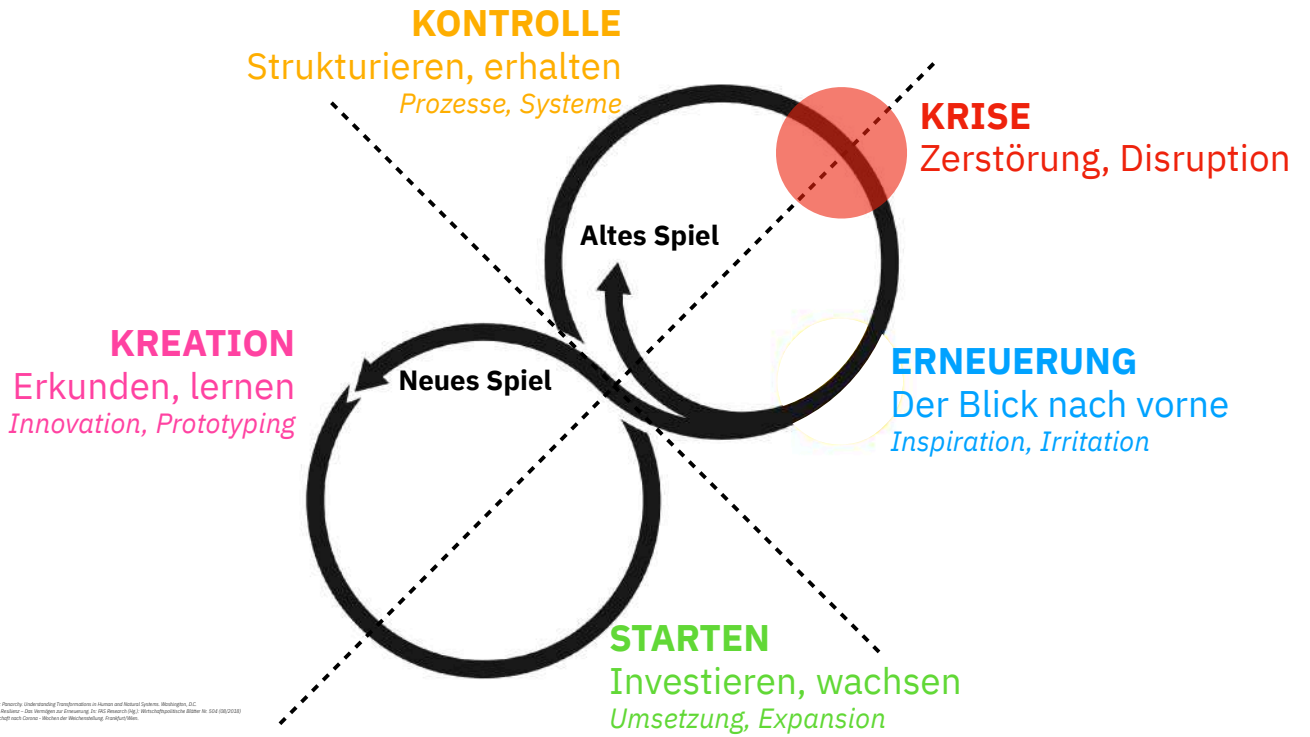


Schicksal

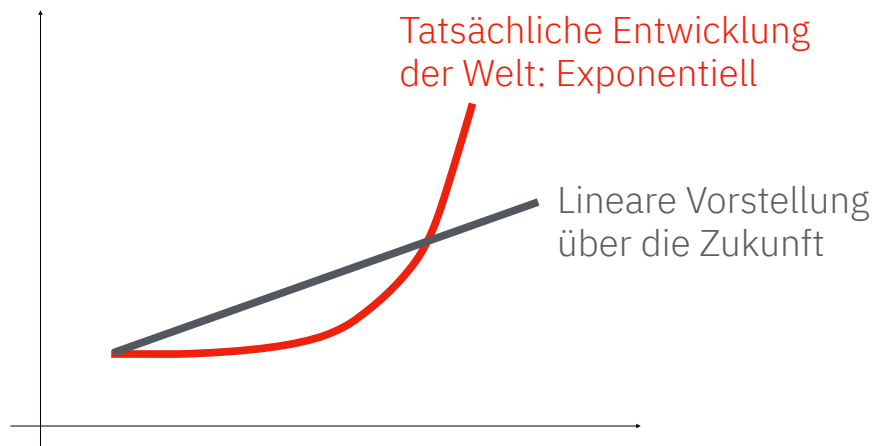
# V U W



Grundlagen:  
Zukunftsmittel GmbH (Hg.) (2020): Der Corona-Querschnitt - 100 Zukunftstrends aus 1000 Bildern

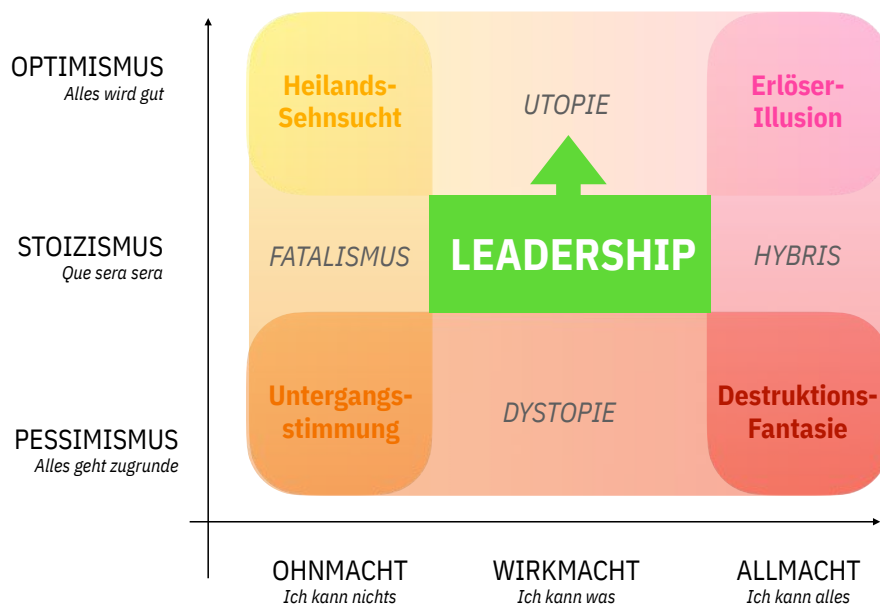


## Linear vs. Exponentiell





## GEFANGENE UNSERER GEDANKEN



Inspiziert von Dr. Nico Rose

# Der Blick nach **VORNE** »»

**Franz Kühmayer**

*<http://www.derblicknachvorne.com>*

*<http://podcast.derblicknachvorne.com>*

REFLECTIONS Research & Consulting  
Franz Kühmayer  
Wipplingerstraße 32  
1010 Wien

eMail: [office@reflections.at](mailto:office@reflections.at)  
Web: [www.reflections.at](http://www.reflections.at)  
Tel: +43 664 1808 691  
Fax: +43 1 25330333052

Bankverbindung Easybank  
IBAN AT76 1420 0200 1004 7480  
BIC BAWAATWW  
UID ATU 64119233