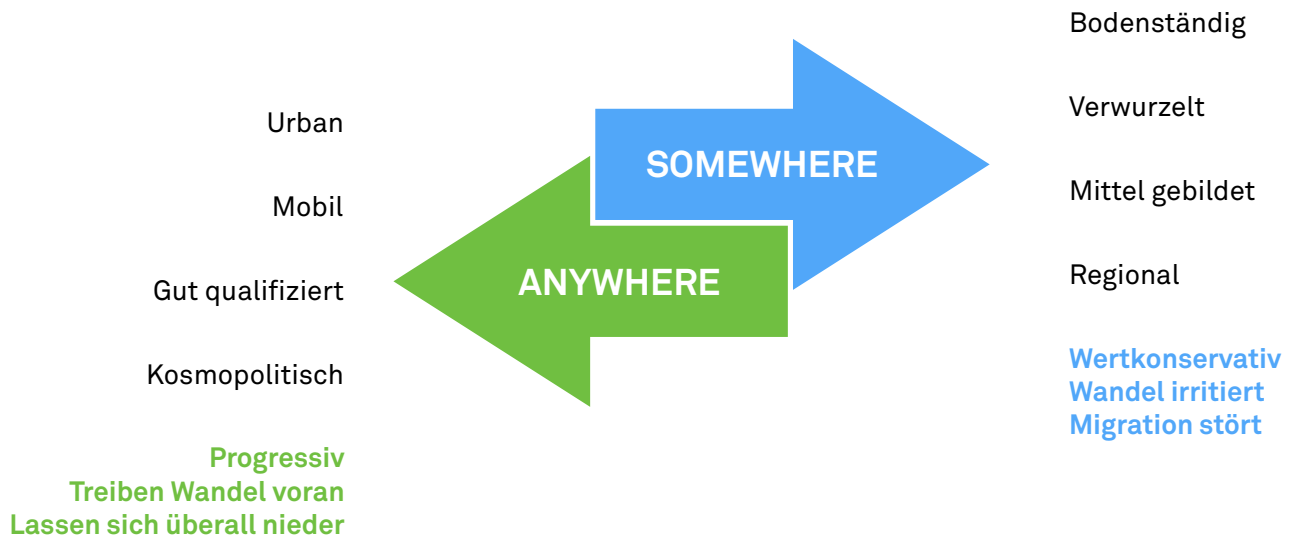


# Analyze this!

Wenn die Maschinen bessere Maschinen werden,  
müssen wir Menschen bessere Menschen werden.



Franz Kühmayer



Nach: David Goodhart, The Road To Somewhere



Quelle: PROFIL, Wählerrend Sommer 2018, AT repräsentativ



Configure everything



Wenn wir kämpfen, lauten die beiden mächtigsten Worte

# ICH AUCH

Brené Brown

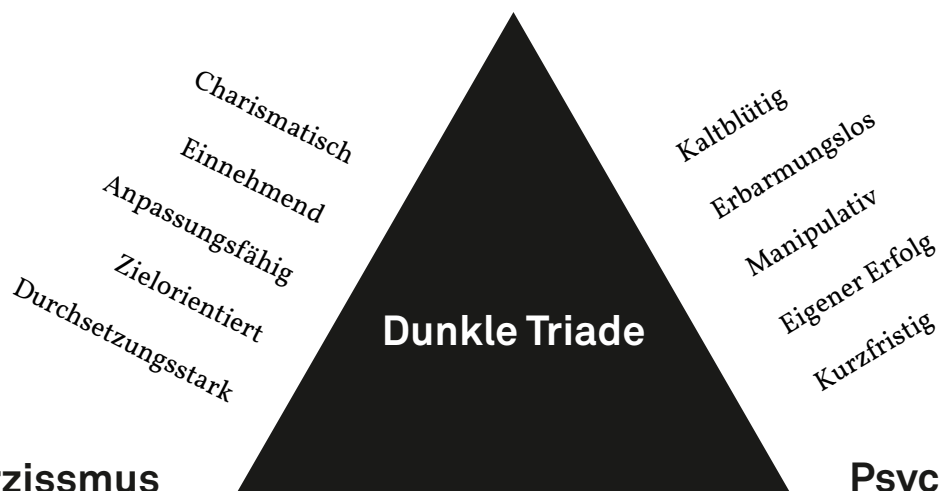


[www.franzkuehmayer.com](http://www.franzkuehmayer.com)



## Machiavellismus

Zweck heiligt die Mittel



## Narzissmus

Selbstüberhöhung

## Psychopathie

Mangel an Empathie

## Taktik

„Wie arbeiten wir?“

- Effizienz
- Leistung
- Output

## Strategie

„Was erreichen wir?“

- Effektivität
- Kompetenzen
- Alignment

## Kultur

„Wer sind wir?“

- Transzendenz
- Nachhaltigkeit
- Wert

### Leader

Identität, Vision,  
Werte

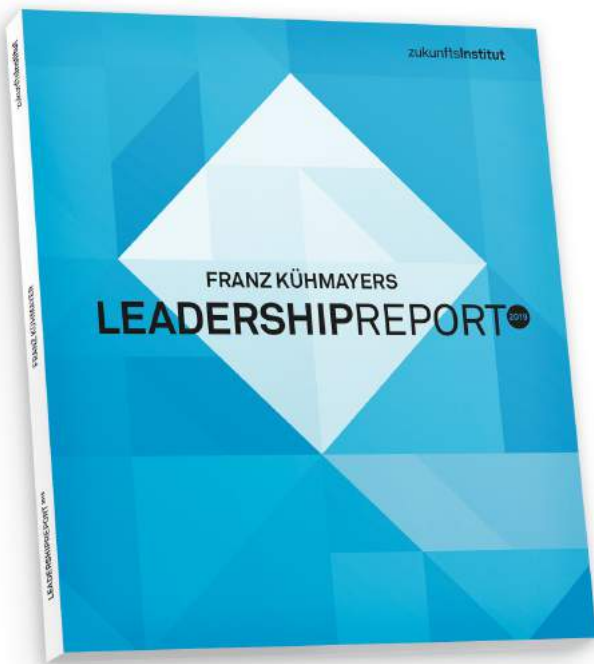
### Executive

Kundenorientierung,  
Planung, Struktur

### Manager

Prozess, Abläufe,  
Messgrößen

Führung ist eine **emotionale Dienst-Leistung**,  
die **Individualität** fördert und dennoch **Zusammenhalt** stiftet.  
Sie entspringt aus der **Mitte der Organisation**  
und bietet **kulturelle Orientierung** in einer komplexen Welt.



Franz Kühmayer

## **LeadershipReport “Herzblut”**

Verlag ZukunftsInstitut, Frankfurt, 2018

Leseprobe und Bestellung  
[www.leadershipreport.de](http://www.leadershipreport.de)

[www.franzkuehmayer.com](http://www.franzkuehmayer.com)